

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра «Экономика природопользования и кадастра»

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВЕ И КАДАСТРЕ»
ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ
21.04.02 «ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВО И КАДАСТРЫ»,
ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ «ГОРОДСКОЙ КАДАСТР»,
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ – ЗАОЧНАЯ

Ростов-на-Дону

ДГТУ

2019

УДК 338.24(075.8)

Управление рисками в землеустройстве и кадастре: Методические указания для выполнения контрольной работы обучающихся по направлению подготовки 21.04.02 «Землеустройство и кадастры», программа подготовки «Городской кадастр», форма обучения – заочная. – Ростов н/Д: Дон. гос. техн. ун-т, 2019. – 41 с.

Содержатся задания, в которых приведены теоретические и практические методы решения задач по дисциплине «Управление рисками в землеустройстве и кадастре».

Печатается по решению редакционно-издательского совета Донского государственного технического университета

Ответственный за выпуск зав. каф. «Экономика природопользования и кадастра», к.э.н., доцент Шевченко О.Ю.

В печать ____ . ____ 20 ____ г.
Формат 60×84/16. Объем 1,2 усл. п. л.
Тираж 50 экз. Заказ № ____.

Издательский центр ДГТУ
Адрес университета и полиграфического предприятия:
344000, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1

©Донской государственный
технический университет, 2019

ВВЕДЕНИЕ

Целью дисциплины является формирование у студентов знаний к решению сложных стратегических и оперативных задач управления рисками с использованием экономико-математических методов и моделей, а также к научно-исследовательской и педагогической деятельности.

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать: экономическую сущность, виды и принципы управления рисками предприятия; экономическую сущность составляющих потенциала предприятия и показатели оценки их использования; методы практического анализа и прогнозирования спроса на услуги предприятия; принципы и факторы ценообразования на продукцию фирмы; методы планирования производственной программы предприятия; принципы формирования финансовых результатов деятельности предприятия; методы оценки экономической эффективности принимаемых управленческих решений.

Уметь: оценивать положение и потенциал фирмы и обосновывать цели со стороны собственников и менеджеров; идентифицировать факторы риска фирмы и оценивать управленческие решения; оценивать обеспеченность предприятия основным и оборотным капиталом; обосновывать источники формирования основного и оборотного капитала предприятия; обосновать ценовую политику предприятия; оценивать экономические показатели результатов деятельности предприятия; оценивать качество менеджмента на основе анализа целей и результатов деятельности кадровой фирмы

Владеть: навыками обоснования и количественных расчетов показателей, адекватно выражающих цели фирмы; навыками обоснования методов оценки риска управленческих решений по производству отдельных продуктов; навыками расчета эффективности использования капитала предприятия; навыками расчета норм и нормативов оборотных средств предприятия; навыками оценки результативности отдельных управленческих решений.

Вариант контрольной работы выбирается по последней цифре номера зачетной книжки. Вариант 10 соответствует цифре 0 (последней) номера зачетной книжки.

Контрольная работа по дисциплине «Управление рисками в землеустройстве и кадастре» состоит из трех блоков:

1. Тест
2. Сквозные задачи
3. Рефераты, выполненные в форме презентации

ТЕСТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВЕ И КАДАСТРЕ»

Вариант 1

1. Можно ли оградить бизнес от всякого риска?

- a) Да, безусловно
- b) Возможно, по ситуации
- c) Нельзя, учитывая все факторы бизнеса
- d) Это зависит от дальновидности менеджера

2. Какие группы законов управления распространяются на риск-менеджмент?

- a) Общие
- b) Частные
- c) Специальные
- d) Все вместе, но в разной степени

3. Что такое методы управления?

- a) Приемы и способы осуществления функций менеджмента
- b) Способы решения управленческих задач
- c) Задачи повышения производительности труда
- d) Способы повышения квалификации персонала

4. *Зачем нужен анализ внешних и внутренних ограничений?*
- a) Для определения возможностей реализации рисков
 - b) Для стабильности управленческих решений
 - c) Для уверенности менеджмента в своих действиях
 - d) Для отчета перед собственником средств производства
5. *Какая из задач стратегии риск-менеджмента является первоочередной?*
- a) Установление соответствия между выбором и возможностями
 - b) Установление приоритетов в административных задачах
 - c) Выбор стиля лидерства
 - d) Приведение в соответствие стратегии и управления
6. *Как определяется эффективность риск-менеджмента?*
- a) Как соотношение эффекта управления и затрат
 - b) Как соотношение усилий руководства и доходов
 - c) Как соотношение налогов и льгот
 - d) Как соотношение прибыли и налогов
7. *Принцип лояльного отношения к рискам означает...*
- a) Возможность рисковать в любых случаях
 - b) Избегать риска в любой ситуации
 - c) Относится к риску как к суровой необходимости
 - d) Рассматривать риск как объективный фактор экономической деятельности
8. *Организационное нормирование в риск-менеджменте означает...*
- a) Создание документации по финансовым вопросам
 - b) Создание собственной регламентирующей базы
 - c) Тактическое решение рискованных задач
 - d) Периодическая аттестация персонала
9. *Ресурсы, аккумулированные во внешних и внутренних фондах – это...*
- a) Оперативные
 - b) Резервные
 - c) Необходимые

d) Тактические

10. С точки зрения технологии управления, продукт труда – это...

- a) Информация для управленческих решений
- b) Знания и опыт менеджера
- c) Сами управленческие решения
- d) Приказы и распоряжения руководителя

11. Как определяется эффективность риск-менеджмента?

- a) Как отношение совокупного результата управления и стоимости затрат
- b) Как достижение совокупного успеха
- c) Как рентабельность производства
- d) Как отношение финансовых и производственных показателей

12. Что включает в себя метод трансформации рисков?

- a) Изменение отношения к риску руководства
- b) Изменение политики организации по отношению к риску
- c) Изменение отношения сотрудников к риску
- d) Изменение характера самих рисков

13. В какой области решения по выбору методов управления первоочерёдны?

- a) Во всех областях без исключения
- b) В наиболее уязвимых для риска
- c) В наиболее доступных для анализа
- d) Это зависит от квалификации менеджера

14. На стадии качественного анализа проводится...

- a) Изучение внешней среды организации
- b) Классификация знаний и умений персонала
- c) Классификация выявленных рисков
- d) Изучение внутренней среды организации

15. Как встраивается планирование критических ситуаций в программы управления рисками?

- a) Как желаемая часть

- b) Как неотъемлемая часть
- c) Как существенная часть
- d) Как необязательная часть

16. *В каких случаях применение метода снижения частоты ущерба оправдано?*

- a) В случае высокой вероятности реализации данного риска
- b) В случае возможной вероятности возникновения данного риска
- c) В любом случае возникновения данного риска
- d) В случае вероятной проверки надзорными органами

17. *Какие мероприятия могут применяться при аутсорсинге рисков?*

- a) Услуги охранной фирмы
- b) Привлечение внешнего исполнителя работ
- c) Введение внешнего кризисного управления
- d) Все вышеперечисленные мероприятия

Вариант 2

1. *Понятие риска в обыденном сознании связано с ...*

- a) Закономерностями социальной жизни
- b) Непредсказуемостью ситуации
- c) Сознательными действиями людей
- d) Определенными действиями руководителей

2. *Что выражает уязвимость как структурная характеристика риска?*

- a) Отношение к риску со стороны руководства.
- b) Интенсивность возникновения ущерба.
- c) Качество страховки.
- d) Величину резервов организации

3. *В зоне рискованных ситуаций необходимо...*

- a) Положиться на волю случая
- b) «Война план покажет»
- c) Просчитать все возможные последствия принятия риска

d) По возможности совсем отказаться от риска

4. *Что определяют принципы управления риском?*

a) Поведение руководителей

b) Требования к системе и организации процесса управления

c) Требования финансовой отчетности

d) Основные требования к персоналу организации

5. *Смысл статической концепции в управлении рисками заключается в...*

a) Гибкости в принятии решений

b) Целенаправленности в принятии решений

c) Волюнтаризме в принятии решений

d) Неизменности действий после принятия решений

6. *В чем заключается сущность юридических методов риск-менеджмента?*

a) В устранении рисков судебным порядком

b) В профилактике рисков с помощью законодательства

c) В нейтрализации рисков с использованием законов

d) В сочетании профилактики и нейтрализации

7. *Какие характеристики не входят в системные свойства управления рисками?*

a) Целостность

b) Комплексность

c) Гибкость

d) Научность

8. *В чем заключается стратегия риск-менеджмента?*

a) Оптимальное развитие производства

b) Конкурентные преимущества при снижении неблагоприятных итогов

c) Подавление конкурентов любыми способами

d) Рост численности персонала для расширения производства

9. *Какая из политик риск-менеджмента ставит своей задачей минимизацию потенциальных потерь и убытков?*

a) Политика профилактики

b) Политика нейтрализации

- c) Политика стимулирования
- d) Политика ограничения

10. Как рассматривается управление в процессном подходе?

- a) Как серия некоторых действий
- b) Как непрерывная серия взаимосвязанных управленческих действий
- c) Как дискретный процесс со своими закономерностями
- d) Как система определенных процедур

11. В какой части административного контроля проводится сбор необходимой информации, обобщение и анализ?

- a) В установлении стандартов
- b) В оценке текущего состояния системы управления
- c) В устранении выявленных отклонений
- d) В модификации целей

12. Для чего необходим этап идентификации рисков?

- a) Для ориентации менеджеров
- b) Для подготовки документации
- c) Для понимания специфики рисков ситуации
- d) Для понимания ответственности менеджмента

13. Целью мониторинга результатов является ...

- a) Оценка действия управления
- b) Оценка изменений во внешней среде
- c) Адаптация управления к изменениям
- d) Изменения в самой системе управления

14. В результате процедуры количественной оценки рисков получается ...

- a) Решение о принятии риска
- b) Информация о содержании рисков
- c) Информация о возможности рисков
- d) Решение о подготовке к риску

15. Возможен ли пересмотр уровня приемлемого риска в процессе самого управления?

- a) Да, это определяется пожеланиями собственника.
- b) Да, это зависит от применяемого сочетания методов.
- c) Да, это обычная практика.
- d) Нет, подобные решения недопустимы

16. В чем заключается метод отказа от риска?

- a) В ликвидации причин крупных убытков
- b) В ликвидации службы управления рисками
- c) В дополнительном финансировании управления рисками
- d) В ликвидации последствий серьёзных рисков

17. В каких случаях вероятна поддержка государства в случае риска?

- a) В случае большого экономического ущерба
- b) В случае большой вероятности наступления риска
- c) В случае тесных связей руководства и государственных структур
- d) В случае высокой социальной значимости последствий риска

Вариант 3

1. Какая из функций риска связана с нетрадиционными подходами к управлению?

- a) Регулятивная.
- b) Инновационная.
- c) Защитная
- d) Аналитическая

2. Какие из источников риска можно связать с деятельностью людей?

- a) Естественно – природные
- b) Техногенные
- c) Социальные
- d) Все вместе перечисленные

3. Какой методологический подход лежит в основе аксиоматики риск-менеджмента?

- a) Системный

- b) Конкретно – фактический
- c) Процессный
- d) Позитивистский

4. Система управления риском в организации...

- a) Должна быть первоочередной по целям управления
- b) Не должна вмешиваться в основные управленческие решения
- c) Не должна противоречить основным управленческим решениям
- d) Должна быть зависима от желаний собственника фирмы

5. Принцип резервирования предполагает...

- a) Обращение за помощью в страховые компании.
- b) Сбор средств на погашение убытков среди сотрудников
- c) Отчисления на убытки части заработной платы руководителей
- d) Создание внутренних резервных фондов за счет прибыли

6. Как трансформируется концепция управления под влиянием нарастания рисков?

- a) Как принятие ответственности на всех уровнях решений
- b) Как изменение решений по распоряжению собственника
- c) Как коллективное распределение ответственности
- d) Как финансовая ответственность за принятие решений

7. Почему классификация методов управления рисками является относительно условной?

- a) Нет достаточного методологического аппарата
- b) В реальной жизни сферы применения переплетаются
- c) Не всегда менеджеры могут определить сферы применения
- d) Все методы работают одинаково во всех сферах

8. Высокая результативность системы управления риском предполагает...

- a) Отсутствие рисков в деятельности организации
- b) Снижение возможностей возникновения рисков
- c) Снижение возможностей возникновения негативных последствий риска

d) Повышение нормы прибыли в организации

9. Что из перечисленного ниже входит в задачи стратегического риск-менеджмента?

a) Определение численности персонала организации

b) Определение сроков налоговой отчетности

c) Разработка стратегического плана управления рисками

d) Разработка технологии производства новых товаров или услуг

10. Какая из конкурентных стратегий ориентирована на создание повышенной ценности?

a) Стратегия низких издержек

b) Стратегия дифференциации

c) Стратегия оптимальных издержек

d) Стратегия подавления конкурентов

11. Решение задач по максимальной возможности входит в круг...

a) Задач высшего приоритета

b) Задач среднего приоритета

c) Задач низшего приоритета

d) Не является целью риск-менеджмента

12. В каких единицах выделяются ключевые элементы контроля?

a) В денежных показателях

b) В количественных и качественных показателях

c) В плановых показателях

d) В итоговых показателях

13. Какая из процедур управления способствует уменьшению неблагоприятных последствий риска для организации?

a) Уклонение от риска

b) Сокращение риска

c) Передача риска

d) Все вместе взятые

14. Все ли этапы управления рисками должны быть строго последовательны?

- a) Нет, это зависит от ситуации риска
- b) Да, обязательно по регламенту
- c) Нет, это зависит от опыта менеджера
- d) Да, порядок есть порядок

15. Какие вспомогательные цели достигаются юридическими методами?

- a) Обеспечение эффективности операций
- b) Установление подходящего уровня неопределенности
- c) Законность действий
- d) Получение экономии на издержках

16. Когда метод отказа от рисков наиболее эффективен?

- a) В случае небольшого возможного размера прибыли
- b) В случае большого возможного размера убытков
- c) В случае возможного сокращения персонала
- d) В случае оптимального возможного размера убытков

17. Что лежит в основе страхования рисков?

- a) Создание внутренних страховых фондов
- b) Передача ответственности за риски внешним страховым компаниям
- c) Передача ответственности за риски внутреннему менеджменту
- d) Создание внешних страховых резервов

Вариант 4

1. Исключите неверное: «Понятие риска в бизнесе связано с...»:

- a) Возможностью недополучения прибыли или дохода
- b) Частотой возникновения или тяжесть ущерба
- c) Застрахованным объектом, подвергающийся ущербу
- d) Интересами бизнесмена.

2. Какие из перечисленных источников рисков можно отнести к внутренним?

- a) Хозяйственная деятельность организации
- b) Экологическая ситуация в регионе

- c) Криминогенная обстановка
- d) Соблюдение технологии производства
- e) Соблюдение дисциплины в организации
- f) Юридические требования и нормы

3. *Как соотносятся риски со временем существования?*

- a) Любые риски существуют в течение определенного времени
- b) Время не влияет на существование рисков
- c) Риски существуют на протяжении неопределенного времени
- d) Никогда не угадаешь, сколько времени просуществует риск

4. *Системный подход в управлении рисками требует...*

- a) Вхождения в рисковую ситуацию
- b) Изучение влияния риска на все составляющие организации
- c) Знание руководителем всего персонала организации
- d) Наличие у руководителя специального образования

5. *В каких организациях наиболее работает статическая концепция управления рисками?*

- a) В небольших организациях
- b) В финансовых корпорациях
- c) В организациях холдингового типа
- d) В любых типах организаций

6. *Задачей гражданско-правовых методов является...*

- a) Возмещение вреда, нанесенного организации противоправными действиями
- b) Привлечение виновных лиц к ответственности
- c) Регулирование деятельности менеджеров
- d) Наказание за нарушение производственной дисциплины

7. *Что предполагает сложность структуры системы риск-менеджмента?*

- a) Многофункциональность и универсальность
- b) Разнообразие подходов в управлении
- c) Высокий уровень образования менеджеров

d) Наличие больших объемов работ

8. *Что относится к внутренним факторам реальной ситуации?*

a) Критерии распределения ресурсов

b) Общий характер приобретений фирмы

c) Структура деятельности фирмы за последний период

d) Отношение к внешним угрозам

9. *Что является основным вопросом конкурентной стратегии?*

a) Тип конкурентного преимущества

b) Тип управления подразделениями

c) Тип взаимоотношений с конкурентами

d) Тип договоров о поставках

10. *В чем состоит тактическое управление рисками?*

a) В выборе стиля управления

b) В рациональном распределении имеющихся ресурсов

c) В информационной поддержке

d) В трансформации корпоративной культуры

11. *Зачем нужен план-график работ в риск-менеджменте?*

a) Для удобства руководителей

b) Для регламентирования и контроля деятельности

c) Для отчетов перед собственником

d) Для определения временного промежутка риска

12. *В каких формах осуществляется самоконтроль на рабочем месте?*

a) В ежедневных отчетах работников

b) В рейдах кадровых служб

c) В самостоятельном заполнении документации на рабочем месте

d) В самооценке действий и коррективах работников на рабочем месте

13. *С чем связана специфика этапа идентификации рисков?*

a) С информационным значением

b) С делегированием полномочий

c) С повышенной ответственностью

d) С квалификацией менеджеров

14. *Что обеспечивает коррекция системы управления рисками?*

a) Гибкость и адаптивность

b) Надежность

c) Ответственность

d) Эффективность

15. *Комплексный анализ рисков предполагает изучение...*

a) Возможности рискованных ситуаций

b) Итоги рискованных ситуаций

c) Совокупности рисков в целом

d) Причинно-следственных связей между рисками

16. *По каким показателям определяются пороговые значения риска?*

a) По финансовым возможностям фирмы

b) По принятой общей стратегии управления

c) По варианту управления рисками

d) По всем трем характеристикам, вместе взятым

17. *Метод уменьшения размера убытков направлен на ...*

a) На ликвидацию причин возникновения рисков

b) На снижение вероятного ущерба

c) На дополнительное финансирование управления рисками

d) На предупреждение убытков

Вариант 5

1. *Субъективное понимание риска предполагает...*

a) Наше отношение к имеющейся неопределенности

b) Воздействие непреодолимых обстоятельств

c) Отношение окружающих к нашим возможностям

d) Наличие возможного неблагоприятного исхода дела

2. *Подверженность риску – это...*

- a) Ситуация, чреватая возможностью реализации риска
- b) Отношение к риску со стороны руководства
- c) Отношение к риску со стороны сотрудников
- d) Любая экономическая ситуация

3. *Кто несет издержки в случае неблагоприятного исхода риска?*

- a) Руководитель организации
- b) Собственник на средства труда
- c) Сотрудники организации
- d) Государственные структуры

4. *Как зависят степень риска и уровень планируемых доходов?*

- a) Чем выше степень риска, тем выше уровень доходов
- b) Чем выше степень риска, тем ниже уровень доходов
- c) Степень риска и уровень доходов не зависят друг от друга
- d) Чем ниже степень риска, тем выше уровень доходов

5. *Конформистская тенденция в управлении рисками означает...*

- a) Приспособление управления к существующей ситуации
- b) Приспособление управления к прогнозируемой ситуации
- c) Ориентация управления на бывшие успешные решения
- d) Приспособление управления к возможностям менеджмента

6. *Административно-правовые методы направлены на ...*

- a) Судебное преследование должников
- b) Финансовое обеспечение партнеров
- c) Обеспечение неприкосновенности всех ресурсов организации
- d) Предотвращение правонарушений действий руководства

7. *В каком случае организация выбирает рискованный вариант управления?*

- a) При ориентации на сохранение положения на рынках сбыта
- b) При обеспечении финансовой устойчивости
- c) При ориентации на завоевание рынков сбыта
- d) При ориентации на стабильность существования организации

8. *Почему управление рисками должно носить динамический характер?*

- a) Это требование собственников средств производства
- b) Это требование изменяющейся рискованной ситуации
- c) Это требование законодательства
- d) Это требование сотрудников организации

9. *Как определяются финансовые границы мероприятий риск-менеджмента?*

- a) Выявлением возможных экономических рисков
- b) Выявлением финансовых возможностей собственника
- c) Готовностью менеджеров рисковать доходом
- d) Совокупным доходом организации

10. *В чем специфика функции планирования в риск-менеджменте?*

- a) В определении приоритетов деятельности
- b) В согласовании с другими целями организации
- c) В определении последовательности действий
- d) В построении дерева целей

11. *Какая главная и итоговая задача контроллинга?*

- a) Внесение соответствующих корректив
- b) Подготовка контрольной документации
- c) Фиксирование возможных отклонений
- d) Получение информации о ходе работ

12. *В чем смысл этапа анализа альтернативных методов управления рисками?*

- a) В анализе внешней ситуации
- b) В определении методов и процедур управления
- c) В анализе соответствия финансовых возможностей фирмы риску
- d) В определении ответственных лиц за рискованные ситуации

13. *Какие могут быть критерии выбора методов управления рисками?*

- a) Только финансово-экономические
- b) В зависимости от ситуации
- c) Только технологические
- d) Критерии должны быть комплексными

14. *Что является целью идентификации рисков?*

- a) Формирование целостной картины рисков
- b) Формирование отношения к риску
- c) Формирование ответственности в ситуации риска
- d) Формирование страховых фондов риска

15. Концепция приемлемого риска заключается в ...

- a) Полной ликвидации риска
- b) Анализе возможностей риска
- c) Рациональном осмыслении риска
- d) Снижении угрозы риска

16. Суть метода снижения частоты ущерба заключается в ...

- a) Создании системы управления рисками в подразделениях
- b) Проведении дополнительного обучения по проблемам рисков
- c) Проведении превентивных мероприятий по снижению риска
- d) Создании дополнительных служб по управлению рисками

17. Кто несет ответственность за убытки в случае применения метода аутсорсинга риска?

- a) Собственник на средства труда
- b) Сторонние организации
- c) Менеджеры фирмы
- d) Государственные структуры

Вариант 6

1. Аналитическая функция риска обозначает...

- a) Преодоление косности и стереотипности мышления
- b) Нетрадиционные решения в бизнесе
- c) Терпимое отношение к возможной неудаче
- d) Выбор наиболее рентабельных альтернатив специальными методами

2. В каком случае управление рисками на уровне организации будет иметь наибольший эффект?

- a) Если есть большие финансовые резервы
- b) Если выделены большие сырьевые фонды
- c) Если определены конкретные риски
- d) Если есть желание рисковать у руководства

3. *Всегда ли в управленческой деятельности присутствует возможность рискованных ситуаций?*

- a) Это зависит от умения управлять
- b) Да, всегда присутствует
- c) Нет, управление должно быть безрисковым
- d) В зависимости от управленческой ситуации

4. *Закон неизбежности риска означает, что...*

- a) Деятельность любой организации сопровождается рисками
- b) Рисковые ситуации невозможно предусмотреть
- c) С рискованными ситуациями невозможно справиться
- d) «Кто не рискует, тот не пьет шампанское»

5. *Сущность концепции управления рисками «перформанс» в...*

- a) Предотвращении рисков любой ценой
- b) Управлении внедрением рисков в экономическую жизнь
- c) Принятии взвешенных и осторожных решений
- d) Ориентации на поддержку государственных структур

6. *Сущность методов страхования заключается в ...*

- a) Передаче ответственности в страховые компании
- b) Спекуляциях на бирже
- c) Стимулировании работников
- d) Компенсации убытков за счет сотрудников

7. *Главная цель системы управления рисками в организации – это...*

- a) Стабильность положения на рынке
- b) Обеспечение прибыльности производства
- c) Сохранение кадрового потенциала
- d) Успешное функционирование в условиях неопределенности.

8. *Что не входит в процесс достижения конкурентных преимуществ?*
- a) Обучение персонала
 - b) Освоение новых рынков
 - c) Выпуск новой продукции
 - d) Внедрение нетрадиционных методов товаропродвижения
9. *Упорядочение целей управления рисками – это...*
- a) Ведение строгой документации
 - b) Оценка потребности в ресурсах
 - c) Учет внутренних связей
 - d) Определение их приоритетности
10. *Какие факторы реальности в рискованной ситуации являются определяющими?*
- a) Временные
 - b) Финансовые
 - c) Психологические
 - d) Материальные
11. *Для чего необходим этап выбора методов управления рисками?*
- a) Для формирования политики управления рисками
 - b) Для отчетности перед собственником
 - c) Для определенности действий сотрудников
 - d) Для делегирования полномочий по риску
12. *В чем заключается сложность мониторинга результатов?*
- a) В выборе критериев результативности
 - b) В оценке результатов
 - c) В анализе реализации управления
 - d) В непредсказуемости результата
13. *Исследование структурных характеристик риска проводится на стадии...*
- a) Осмысления риска
 - b) Анализа конкретных причин риска
 - c) Комплексного анализа риска
 - d) Статистического анализа

14. *Что такой рисковый капитал?*

- a) Мера полученной прибыли в случае риска
- b) Мера случайного убытка
- c) Мера премиального фонда в случае прибыли
- d) Мера финансовых возможностей фирмы

15. *Когда применение метода уменьшения размера убытков оправдано?*

- a) В случае высокой вероятности реализации данного риска
- b) В случае возможной вероятности возникновения данного риска
- c) В любом случае возникновения данного риска
- d) В случае небольшой вероятности реализации риска

16. *Когда применение метода уменьшения размера убытков оправдано?*

- a) В случае высокой вероятности реализации данного риска
- b) В случае возможной вероятности возникновения данного риска
- c) В любом случае возникновения данного риска
- d) В случае небольшой вероятности реализации риска.

17. *Что включает в себя стратегия конкуренции? (несколько вариантов)*

- a) Привлечение клиентов
- b) Ведение конкурентной борьбы
- c) Укрепление своих позиций на рынке
- d) документальное закрепление своих преимуществ.

Вариант 7

1. *Что является источниками рисков?*

- a) Вся окружающая реальность
- b) Условия и факторы, представляющие некоторую угрозу
- c) Наши обдуманные действия
- d) Экономическая деятельность людей

2. *Опасность как структурная характеристика риска означает...*

- a) Существенное содержание риска

- b) Субъективное отношение к риску
- c) Потенциальную угрозу возникновения ущерба
- d) Интенсивность риска

3. Система управления рисками в общей системе управления...

- a) Находится в иерархической системе управления
- b) Занимает особое место в системе управления
- c) Вынесена за пределы системы управления
- d) Не входит в общую систему управления

4. Системный подход в управлении рисками требует...

- a) Вхождения в рисковую ситуацию
- b) Изучение влияния риска на все составляющие организации
- c) Знание руководителем всего персонала организации
- d) Наличие у руководителя специального образования

5. Что не включает в себя дисциплинарная группа организационных методов риск-менеджмента?

- a) Состояние трудовой дисциплины
- b) Своевременность выплаты заработной платы
- c) Налоговую отчетность
- d) Трудовой распорядок

6. Зачем необходимо уяснение текущей ситуации при выборе стратегии?

- a) Для отчета перед собственником
- b) Для понимания целей и задач дальнейшего развития
- c) Для формирования корпоративной культуры
- d) Для оценки результатов управления

7. Какая из перечисленных стратегий практикуется на уровне отдельной фирмы?

- a) Портфельная
- b) Деловая
- c) Функциональная
- d) Любая из перечисленных

8. *Какие внутренние ограничения связаны со стилем управления?*

- a) Институциональные
- b) Бюджетные
- c) Информационные
- d) Документированные

9. *Что является первостепенным в процедуре анализа продукции?*

- a) Сбор и анализ данных
- b) Построение и анализ матриц продукции
- c) Выбор уровней для проведения анализа
- d) Фиксация единиц анализа

10. *Что необходимо для оптимальной структуры управления рисками?*

- a) Занять приоритетное место в структуре управления
- b) Подчиниться субъективным замыслам менеджера
- c) Занять особое самостоятельное место в структуре управления
- d) Вписаться в уже существующую общую структуру управления

11. *Что не входит в функции контроллинга?*

- a) Административный контроль
- b) Технологический контроль
- c) Социальный контроль
- d) Поведенческий контроль

12. *Что предполагает этап исполнения выбранных методов?*

- a) Содержание мероприятий
- b) Сроки исполнения
- c) Объемы возможных затрат ресурсов
- d) Все перечисленное вместе

13. *Все ли этапы управления рисками должны быть строго последовательны?*

- a) Нет, это зависит от ситуации риска
- b) Да, обязательно по регламенту
- c) Нет, это зависит от опыта менеджера
- d) Да, порядок есть порядок

14. *Исследование структурных характеристик риска проводится на стадии...*
- a) Осмысления риска
 - b) Анализа конкретных причин риска
 - c) Комплексного анализа риска
 - d) Статистического анализа
15. *Как принимаются решения о приемлемости риска?*
- a) По аналогии с предыдущими случаями
 - b) По решению менеджеров
 - c) По решению собственника
 - d) По согласованию с надзорными органами
16. *Почему оценка эффекта применения метода снижения частоты ущерба риска затруднена?*
- a) Из-за отсутствия качественных критериев
 - b) Из-за отсутствия количественных критериев
 - c) Риск может и не наступить
 - d) Из-за длительного срока реализации риска
17. *Какой метод из перечисленных представляет передачу риска?*
- a) Покрытие убытка из резервов
 - b) Покрытие убытка за счет использования займов
 - c) Покрытие убытков за счет муниципальной поддержки
 - d) Покрытие убытка на основе

Вариант 8

1. *Что является источниками рисков?*
- a) Вся окружающая реальность.
 - b) Условия и факторы, представляющие некоторую угрозу.
 - c) Наши обдуманые действия.
 - d) Экономическая деятельность людей
2. *Как определяется эффективность риск-менеджмента?*

- a) Как соотношение эффекта управления и затрат
- b) Как соотношение усилий руководства и доходов
- c) Как соотношение налогов и льгот
- d) Как соотношение прибыли и налогов

3. Система управления риском в организации...

- a) Должна быть первоочередной по целям управления
- b) Не должна вмешиваться в основные управленческие решения
- c) Не должна противоречить основным управленческим решениям
- d) Должна быть зависима от желаний собственника фирмы

4. Принцип резервирования предполагает...

- a) Обращение за помощью в страховые компании
- b) Сбор средств на погашение убытков среди сотрудников
- c) Отчисления на убытки части заработной платы руководителей
- d) Создание внутренних резервных фондов за счет прибыли

5. Как трансформируется концепция управления под влиянием нарастания рисков?

- a) Как принятие ответственности на всех уровнях решений
- b) Как изменение решений по распоряжению собственника
- c) Как коллективное распределение ответственности
- d) Как финансовая ответственность за принятие решений

6. Административно-правовые методы направлены на ...

- a) Судебное преследование должников
- b) Финансовое обеспечение партнеров
- c) Обеспечение неприкосновенности всех ресурсов организации
- d) Предотвращение неправомерных действий руководства

7. Что выявляется риск-менеджментом с помощью анализа продукции?

- a) Возможность завоевания рынка
- b) Возможность внедрения новых технологий
- c) Возможность распределения банковских кредитов
- d) Возможность перераспределения и уменьшения рисков

8. *Какая из задач стратегии риск-менеджмента является первоочередной?*

- a) Установление соответствия между выбором и возможностями
- b) Установление приоритетов в административных задачах
- c) Выбор стиля лидерства
- d) Приведение в соответствие стратегии и управления

9. *Какие мотивирующие материальные факторы наиболее предпочтительны в риск-менеджменте?*

- a) Заработная плата
- b) Штрафные санкции
- c) Премияльная система
- d) Участие в прибылях по рисковым ситуациям

10. *Какие внешние ограничения риск-менеджмента связаны со спецификой развития рынков?*

- a) Законодательные
- b) Обязательства контрагентам
- c) Конъюнктурные
- d) Социальные

11. *Зачем нужен план-график работ в риск-менеджменте?*

- a) Для удобства руководителей
- b) Для регламентирования и контроля деятельности
- c) Для отчетов перед собственником
- d) Для определения временного промежутка риска

12. *Какая из процедур управления способствует уменьшению неблагоприятных последствий риска для организации?*

- a) Уклонение от риска
- b) Сокращение риска
- c) передача риска
- d) Все вместе взятые

13. *Целью мониторинга результатов является ...*

- a) Оценка действия управления

- b) Оценка изменений во внешней среде
- c) Адаптация управления к изменениям
- d) Изменения в самой системе управления

14. *Что является целью идентификации рисков?*

- a) Формирование целостной картины рисков
- b) Формирование отношения к риску
- c) Формирование ответственности в ситуации риска
- d) Формирование страховых фондов риска

15. *В случае портфельного управления критерий выбирают...*

- a) По всей совокупности рисков
- b) По каждому риску в отдельности
- c) По наиболее значимым рискам.
- d) По среднестатистическому риску

16. *Что служит ограничением действия метода уменьшения размеров убытков?*

- a) Уровень прибыли в организации
- b) Размеры резервных фондов
- c) Проценты по кредитованию
- d) Бюджет организации

17. *В каких случаях вероятна поддержка государства в случае риска?*

- a) В случае большого экономического ущерба
- b) В случае большой вероятности наступления риска
- c) В случае тесных связей руководства и государственных структур
- d) В случае высокой социальной значимости последствий риска

Вариант 9

1. *Исключите неверное: «Понятие риска в бизнесе связано с...»:*

- a) Возможностью недополучения прибыли или дохода
- b) Частотой возникновения или тяжесть ущерба

- c) Застрахованным объектом, подвергающийся ущербу
- d) Интересами бизнесмена

2. *Что выражает уязвимость как структурная характеристика риска?*

- a) Отношение к риску со стороны руководства.
- b) Интенсивность возникновения ущерба.
- c) Качество страховки.
- d) Величину резервов организации

3. *Как соотносятся риски со временем существования?*

- a) Любые риски существуют в течение определенного времени.
- b) Время не влияет на существование рисков.
- c) Риски существуют на протяжении неопределенного времени.
- d) Никогда не угадаешь, сколько времени просуществует риск

4. *Принцип лояльного отношения к рискам означает...*

- a) Возможность рисковать в любых случаях.
- b) Избегать риска в любой ситуации.
- c) Относится к риску как к суровой необходимости.
- d) Рассматривать риск как объективный фактор экономической деятельности

5. *Что такое методы управления?*

- a) Приемы и способы осуществления функций менеджмента
- b) Способы решения управленческих задач
- c) Задачи повышения производительности труда.
- d) Способы повышения квалификации персонала

6. *Социальные методы управления рисками предполагают...*

- a) Формирование реального лидерства в организации
- b) Формирование благоприятного психологического климата
- c) Создание и развитие корпоративной культуры
- d) Все перечисленные меры вместе

7. *В чем заключается стратегия риск-менеджмента?*

- a) Оптимальное развитие производства

- b) Конкурентные преимущества при снижении неблагоприятных итогов
- c) Подавление конкурентов любыми способами
- d) Рост численности персонала для расширения производства

8. *Какие стратегические изменения связаны с продажей нового продукта?*

- a) Основательные изменения
- b) Радикальные преобразования
- c) Умеренные преобразования
- d) Обычные изменения

9. *Какая из политик риск-менеджмента ставит своей задачей минимизацию потенциальных потерь и убытков?*

- a) Политика профилактики
- b) Политика нейтрализации
- c) Политика стимулирования
- d) Политика ограничения

10. *С точки зрения технологии управления, продукт труда – это...*

- a) Информация для управленческих решений
- b) Знания и опыт менеджера
- c) Сами управленческие решения
- d) Приказы и распоряжения руководителя

11. *Что не входит в функции контроллинга?*

- a) Административный контроль
- b) Технологический контроль
- c) Социальный контроль
- d) Поведенческий контроль

12. *С чем связана специфика этапа идентификации рисков?*

- a) С информационным значением
- b) С делегированием полномочий
- c) С повышенной ответственностью
- d) С квалификацией менеджеров

13. *Что обеспечивает коррекция системы управления рисками?*

- a) Гибкость и адаптивность
- b) Надежность
- c) Ответственность
- d) Эффективность

14. На стадии качественного анализа проводится...

- a) Изучение внешней среды организации
- b) Классификация знаний и умений персонала
- c) Классификация выявленных рисков
- d) Изучение внутренней среды организации

15. От чего зависит выбор критериев риска?

- a) От конкретных условий оценки риска
- b) От специфики риска
- c) От особенностей процесса управления рисками
- d) От всех трех совокупных характеристик

16. Когда применение метода уменьшения размера убытков оправдано?

- a) В случае высокой вероятности реализации данного риска
- b) В случае возможной вероятности возникновения данного риска
- c) В любом случае возникновения данного риска
- d) В случае небольшой вероятности реализации риска

17. Какой метод из перечисленных представляет сокращение рисков?

- a) Покрытие убытков из текущего дохода
- b) Покрытие убытков на основе спонсорства
- c) Покрытие убытка на основе нестрахового пула
- d) Покрытие убытка на основе государственной поддержки

Вариант 10

1. Какая из функций риска связана с нетрадиционными подходами к управлению?

- a) Регулятивная
- b) Инновационная

- c) Защитная
- d) Аналитическая

2. Опасность как структурная характеристика риска означает...

- a) Существенное содержание риска.
- b) Субъективное отношение к риску.
- c) Потенциальную угрозу возникновения ущерба.
- d) Интенсивность риска

2. Какой методологический подход лежит в основе аксиоматики риск-менеджмента?

- a) Системный
- b) Конкретно – фактический
- c) Процессный
- d) Позитивистский

3. Как зависят степень риска и уровень планируемых доходов?

- a) Чем выше степень риска, тем выше уровень доходов
- b) Чем выше степень риска, тем ниже уровень доходов
- c) Степень риска и уровень доходов не зависят друг от друга
- d) Чем ниже степень риска, тем выше уровень доходов

4. Конформистская тенденция в управлении рисками означает...

- a) Приспособление управления к существующей ситуации
- b) Приспособление управления к прогнозируемой ситуации.
- c) Ориентация управления на бывшие успешные решения.
- d) Приспособление управления к возможностям менеджмента

5. Социальные методы управления рисками предполагают...

- a) Формирование реального лидерства в организации
- b) Формирование благоприятного психологического климата
- c) Создание и развитие корпоративной культуры
- d) Все перечисленные меры вместе

6. Высокая результативность системы управления риском предполагает...

- a) Отсутствие рисков в деятельности организации

- b) Снижение возможностей возникновения рисков
- c) Снижение возможностей возникновения негативных последствий риска
- d) Повышение нормы прибыли в организации

7. Что является первостепенным в процедуре анализа продукции?

- a) Сбор и анализ данных
- b) Построение и анализ матриц продукции
- c) Выбор уровней для проведения анализа
- d) Фиксация единиц анализа

8. Ресурсы, аккумулированные во внешних и внутренних фондах – это ...

- a) Оперативные
- b) Резервные
- c) Необходимые
- d) Тактические

9. Упорядочение целей управления рисками – это ...

- a) Ведение строгой документации
- b) Оценка потребности в ресурсах
- c) Учет внутренних связей
- d) Определение их приоритетности

10. Какие факторы реальности в рискованной ситуации являются определяющими?

- a) Временные
- b) Финансовые
- c) Психологические
- d) Материальные

11. Решение задач по максимальной возможности входит в круг...

- a) Задач высшего приоритета
- b) Задач среднего приоритета
- c) Задач низшего приоритета
- d) Не является целью риск-менеджмента

12. Что включает в себя метод трансформации рисков?

- a) Изменение отношения к риску руководства
- b) Изменение политики организации по отношению к риску
- c) Изменение отношения сотрудников к риску
- d) Изменение характера самих рисков

13. В чем заключается сложность мониторинга результатов?

- a) В выборе критериев результативности
- b) В оценке результатов
- c) В анализе реализации управления
- d) В непредсказуемости результата

14. Как принимаются решения о приемлемости риска?

- a) По аналогии с предыдущими случаями
- b) По решению менеджеров
- c) По решению собственника
- По согласованию с надзорными органами

15. Величина меры риска выражает ...

- a) Статистическую вероятность возникновения риска
- b) Динамические величины возникновения риска
- c) Численные значения размера соответствующего риска
- d) Финансовые возможности для реализации риска

16. Что такой рисковый капитал?

- a) Мера полученной прибыли в случае риска
- b) Мера случайного убытка
- c) Мера премиального фонда в случае прибыли
- d) Мера финансовых возможностей фирмы

17. Суть метода снижения частоты ущерба заключается в ...

- a) Создании системы управления рисками в подразделениях
- b) Проведении дополнительного обучения по проблемам рисков
- c) Проведении превентивных мероприятий по снижению риска
- d) Создании дополнительных служб по управлению рисками

ВАРИАНТЫ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ СКВОЗНЫХ ЗАДАЧ

ЗАДАЧА 1

Обществу с ограниченной ответственностью «КредоДат» *необходимо оценить риск того, что покупатель оплатит товар в срок при заключении договора поставки продукции.* Исходные данные для анализа сведены в таблице 1, при этом сделки с данными партнерами ООО «КредоДат» заключались в течение 8 месяцев.

Таблица 1 – Исходные данные

Вариант	Месяцы															
	1	2	3	4	5	6	7	8	1	2	3	4	5	6	7	8
	Фирма А								Фирма В							
1	18	30	81	55	30	55	18	15	10	5	18	25	23	25	10	23
2	19	18	20	18	20	18	19	15	120	45	33	65	9	45	65	9
3	35	32	35	15	35	15	35	32	14	8	17	14	50	17	52	50
4	44	51	40	51	13	10	44	51	19	20	10	6	50	19	10	20
5	40	60	35	15	18	12	40	60	33	30	10	6	33	6	7	30
6	25	25	40	25	62	41	25	40	36	15	8	36	15	20	10	15
7	52	26	52	10	14	85	50	26	120	80	77	50	54	80	120	77
8	60	24	15	24	60	25	24	120	55	17	10	55	16	33	30	55
9	10	13	56	18	30	10	63	13	8	10	6	8	7	10	5	8
10	80	20	15	30	50	40	20	40	11	8	12	6	9	100	11	100

ЗАДАЧА 2

Оценить риск двух взаимоисключающих проектов А и В, имеющих одинаковую продолжительность реализации (3 года) и требующих одинаковых инвестиций. Ежегодные поступления по каждому из проектов одинаковые. Экспертная оценка ежегодных поступлений по проектам и их вероятности

приведена в таблице 2. Стоимость капитала составляет 20 %. Оценку произвести на основе:

1. Расчета вариационного размаха возможных выплат.
2. Расчета, ожидаемого чистого дисконтированного дохода.
3. Расчета среднего квадратического отклонения денежного потока.
4. Расчета возможности снижения ожидаемого дохода без получения убытка от реализации проекта (запас прочности или допустимая ошибка).

Таблица 2 — Исходные данные (прогноз ежегодных поступлений по проектам, млн д.е.)

Вариант	Проект А				Проект Б				Вероятность реализации прогноза			Коэффициент дисконтирования (ожидаемая норма доходности)	Срок реализации проекта, лет
	Величина инвестиций, млн. д.е.	Денежный поток, млн. д.е.			Величина инвестиций, млн. д.е.	Денежный поток, млн. д.е.							
		пессимистический прогноз	оптимистический прогноз	наиболее вероятное значение		пессимистический прогноз	оптимистический прогноз	наиболее вероятное значение	пессимистический прогноз	оптимистический прогноз	наиболее вероятное значение		
1	12	2	8	11	12	2	9	10	0,1	0,2	0,4	0,2	3
2	12	1	10	11	12	2	9	11	0,3	0,2	0,4	0,2	3
3	10	3	8	9	10	2	7	9	0,5	0,4	0,6	0,2	3
4	8	1	6	9	8	2	5	6	0,7	0,5	0,2	0,2	3
5	13	3	10	12	13	3	10	11	0,8	0,1	0,4	0,2	3
6	11	1	7	10	11	2	8	10	0,2	0,3	0,6	0,2	3
7	12	2	10	11	12	3	10	11	0,1	0,4	0,2	0,2	3
8	14	2	11	13	14	1	12	13	0,3	0,6	0,1	0,2	3
9	13	3	8	9	13	2	10	8	0,2	0,5	0,3	0,2	3
10	12	2	10	8	12	1	11	10	0,1	0,2	0,4	0,1	3

Варианты для выполнения презентаций

Вариант 1:

1. Особенности оценки инвестиционного риска
2. Риск и экономическая безопасность

Вариант 2:

5. Стратегические угрозы и риски в политической сфере

6. Методы снижения валютных рисков

Вариант 3:

1. Проблемы рисков на производстве
2. Оценка стоимости реальных опционов с использованием модели Блека-Шоулса

Вариант 4:

1. Бонусная система управления риском
2. Оценка показателей эффективности и риска проекта (при хеджировании риска проекта без опционной премии)

Вариант 5:

1. Место и роль рисков в экономической деятельности
2. Метод диссипации (отечественная и зарубежная практика)

Вариант 6:

1. Качественные методы анализа риска (практическое применение)
2. Понятие, признаки, критерии, виды и особенности экологических рисков

Вариант 7:

1. Мотивационные модели управления риском
2. Трансфер (передача) риска (отечественная и зарубежная практика)

Вариант 8:

1. Принятые в мировой практике инструменты управления рисками
2. Использование внутренних финансовых нормативов при снижении предпринимательского риска

Вариант 9:

1. Имитационное моделирование Монте-Карло (практическое применение)
2. Методы снижения инфляционного риска

Вариант 10:

1. Количественные методы анализа риска (практическое применение)
2. Финансовые риски и способы их снижения

Реферат должен быть выполнен в форме презентации, разработанной в программном продукте Microsoft Office Power Point. **Объем реферата 15 слайдов.**

В презентации должна присутствовать графическая, табличная, текстовая, звуковая и видео информация по теме исследования.

Студент считается допущенным к промежуточной аттестации при условии зачетной практической работы.

Готовую контрольную работу студент сдает преподавателю, не менее чем за две недели до даты проведения промежуточной аттестации. В случае несвоевременного представления работы, она не проверяется преподавателем, не зачитывается как выполненная. Контрольная работа, которая получила оценку «не зачтено», является основанием для не допуска студента к промежуточной аттестации по данной дисциплине.

Вопросы к зачету (экзамену) по дисциплине «Управление рисками в землеустройстве и кадастре»

1. Основные характеристики рисков
2. Функции риска
3. Основные черты, присущие риску
4. Неоклассическая теория риска
5. Виды рисков по: роду опасности и сферам проявления
6. Виды рисков по: возможности предвидения и источникам возникновения
7. Виды рисков по: размеру возможного ущерба, комплексности исследования, финансовым последствиям
8. Виды рисков по: характеру проявления во времени, возможности страхования, частоте реализации
9. Прогнозирование рисков ситуации
10. Определение источников информации при прогнозировании рисков ситуации

- 11.Выяснение источников риска при прогнозировании рисков ситуации
- 12.Прогнозирование основных видов риска
- 13.Качественная оценка рисков
- 14.Степень риска, схема границ и зон риска, кривая риска
- 15.Количественный анализ рисков
- 16.Основные положения системы управления рисками
- 17.Принципы организации системы управления рисками
- 18.Функции риск-менеджмента
- 19.Блок-схема процесса управления риском
- 20.Факторы, влияющие на оценку вероятности проекта
- 21.Статистический метод оценки риска
- 22.Метод экспертной оценки риска
- 23.Методы определения вероятности нежелательных событий
- 24.Эмпирическая шкала риска
- 25.Оценка риска инвестиционного проекта

Литература

Основная литература

1. Рыхтикова Н. А. Анализ и управление рисками организации: Учебное пособие /Рыхтикова Н. А. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018. - 248 с. - Книга находится в ЭБС Znanium.com. - ISBN 9785160131634.
2. Гребенщиков В.С. Риски в инвестиционно-строительной сфере [Электронный ресурс]: монография /В. С. Гребенщиков, П. Г. Грабовый, С. И. Беляков; С.И. Беляков; П.Г. Грабовый; В.С. Гребенщиков. - Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. - 160 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-7264-1764-6.
3. Дубина, И.Н. Основы управления рисками [Электронный ресурс]: учебное пособи / И. Н. Дубина, Г. К. Кишибекова; Г.К. Кишибекова; И.Н.

Дубина. - Саратов: Вузовское образование, 2018. - 266 с. - Книга находится в базовой версии ЭБС IPRbooks. - ISBN 978-5-4487-0271-6.

Дополнительная литература

1. Репина, О.М. Риск-менеджмент: практикум / О. М. Репина; О.М. Репина; Поволжский государственный технологический университет. - Йошкар-Ола: ПГТУ, 2017. - 120 с.: ил. - Книга находится в ЭБС Университетская библиотека on-line. - Библиогр.: с. 115-117. - ISBN 978-5-8158-1803-3.

2. Анопченко, Т.Ю. Риск-менеджмент развития городских территорий: монография / Т. Ю. Анопченко, А. Д. Мурзин, М. А. Чернышев; ЮФУ. - Ростов н/Д.: Изд-во ЮФУ, 2015. - 190 с. - ISBN 978-5-9275-1933-0;200-00.

3. Современные проблемы землепользования, землеустройства и кадастров: учеб. пособие / А. С. Чешев [и др.]; ДГТУ. - Ростов н/Д.: ИЦ ДГТУ, 2016. - 134 с. - ISBN 978-5-7890-1193-5;101-00.